

# Le talon d'agile

## 13 choses que nous avons apprises sur l'agilité

**Joël Pomerleau**

Directeur adjoint

Développement des plateformes et services interactifs  
(PO)

**Vicki Lainesse**, Scrum master

**Jean-François Côté**, Scrum master



Dans cette présentation



# L'ONF et la réalité du développement des plateformes

VISIONNER des documentaires et des films d'animation en ligne — ONF.ca - Mozilla Firefox

File Edit View History Bookmarks Tools Help

http://onf.ca/

NFB.ca Outlook Web SPAMM FILTER Read Later Yahoo! Sports Fantasy ... METEO - VERDUN NFB TOOLS CMS WEB WEB TOOLS ONF.ca ADMIN

VISIONNER des documentaires et des f...

NFB ONF VISIONNEZ MAINTENANT

Joel Pomerleau | Déconnexion | Aide | English

Recherche

Accueil Explorez tous nos films Sélections Bandes-annonces Interactif HD Mes sélections

**Le Grand Jack**

Anniversaire du décès de Jack Kerouac

Découvrez cette docufiction sur Jack Kerouac, un des membres les plus importants du mouvement de la Beat Generation.

1 2 3 4 5 6 7

VISIONNEZ des centaines de films en ligne

Suivez l'ONF sur Twitter Facebook ou par courriel

RT @joelpomerleau: @ONF cherche un Scrum master. Si l'aventure vous intéresse... <http://bit.ly/aVCkpG>  
Il y a 1 heure, 32 minutes

Voyez des centaines de documentaires, films d'animation et fictions de l'ONF à partir de votre page d'accueil personnalisée ou de votre iPhone. Visionnez aussi des bandes-annonces, sélections et listes de films à venir. Entièrement

Done



Problèmes

Un terreau fertile



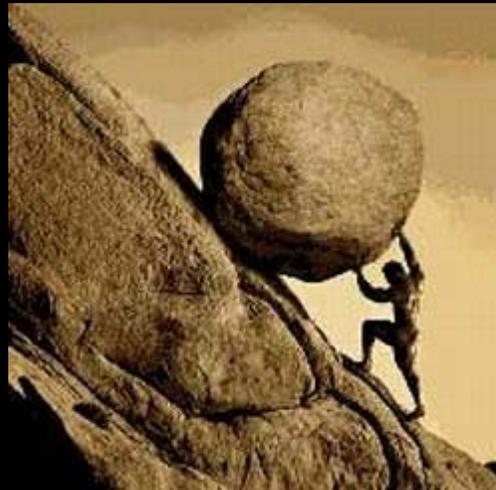
**Implantation Agile**  
**Novembre 2009**

13 leçons

# Ce n'est pas facile

**Leçon 0:** L'agilité est un changement culturel important et il faut prendre le temps de l'implanter.

# Sisyphus



**Leçon 1: Accepter de constamment  
questionner votre processus.**

« Pour un homme sans œillères, il n'est pas de plus beau spectacle que celui de l'intelligence aux prises avec une réalité qui le dépasse. » *Camus*

# Incrémental de \$%?"!

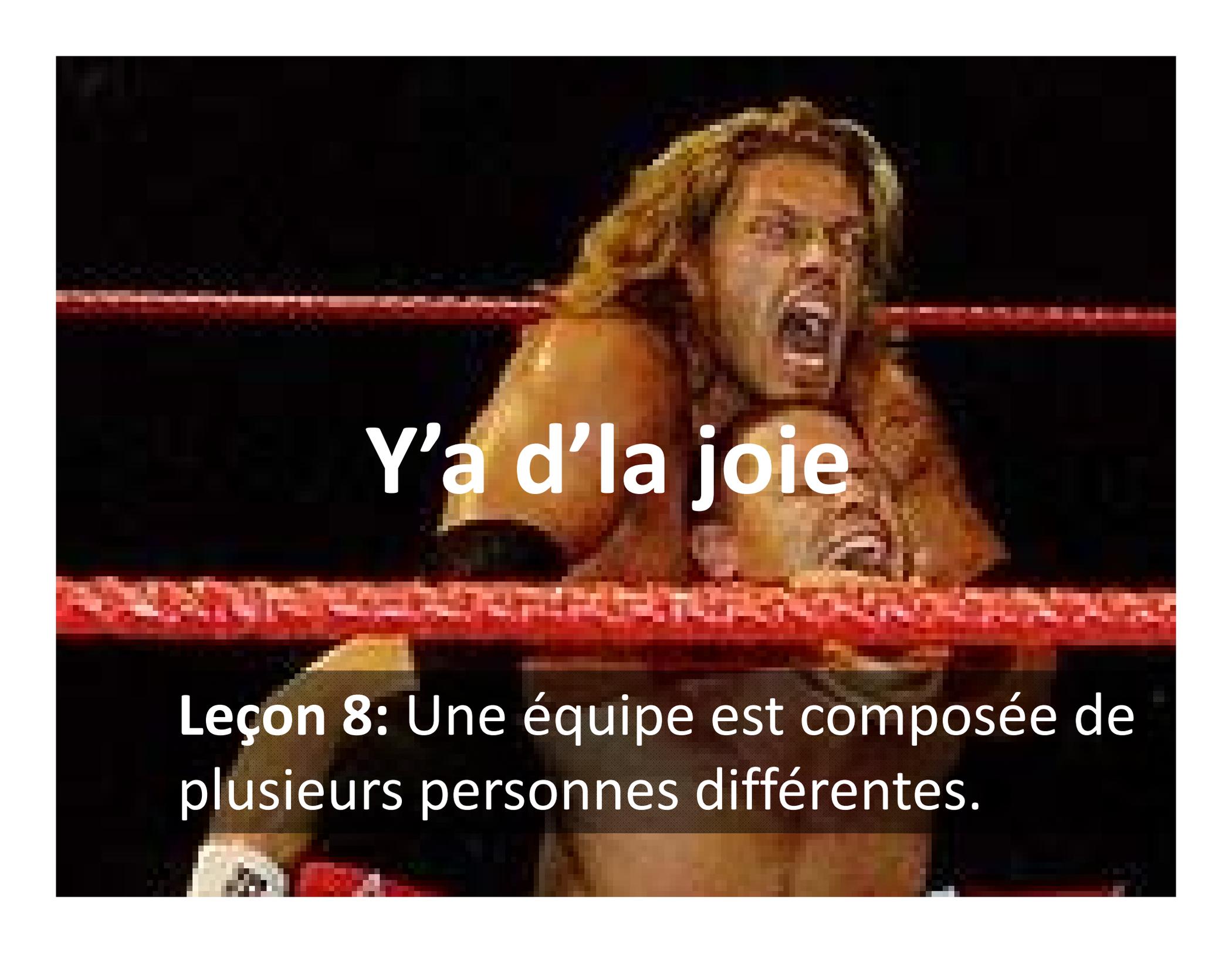
**Leçon 2:** Le développement  
incrémental impose de repenser et de  
réapprendre l'ensemble de notre  
pratique.

**Les points sont inutiles**  
**“It’s about quality,  
stupid”**

**Leçon 3: Il ne faut pas livrer des points, il faut livrer de la valeur pour nos usagers.**

# L'échec est souhaitable

**Leçon 5: Pour s'améliorer, on doit avoir de l'espace pour se tromper.**

A woman with long blonde hair is celebrating a victory in a boxing ring. She is wearing a black and gold boxing outfit and has her arms raised in triumph. The ring has red ropes. The background is dark.

**Y'a d'la joie**

**Leçon 8: Une équipe est composée de plusieurs personnes différentes.**

# Y'a trop de meetings

**Leçon 13:** Prendre son temps lors des planifications économise beaucoup de temps de production.

# Apprendre à apprendre

**Leçon 21:** La formation fait partie  
INTÉGRANTE de la production.

*«On le sait qu'on est meilleur qu'avant, et c'est ça qui compte. :-) Merci pour tout cet effort de formation, c'était inattendu et c'est très apprécié.*

*On peut être fier de notre employeur.»*

*- programmeur*

*«J'abonde dans le même sens. Merci à l'équipe de PO pour son souci constant de bien nous encadrer. C'est cool et stimulant de travailler avec vous autres la gang!»*

*- intégrateur*

# Du code, ça ne sert à rien

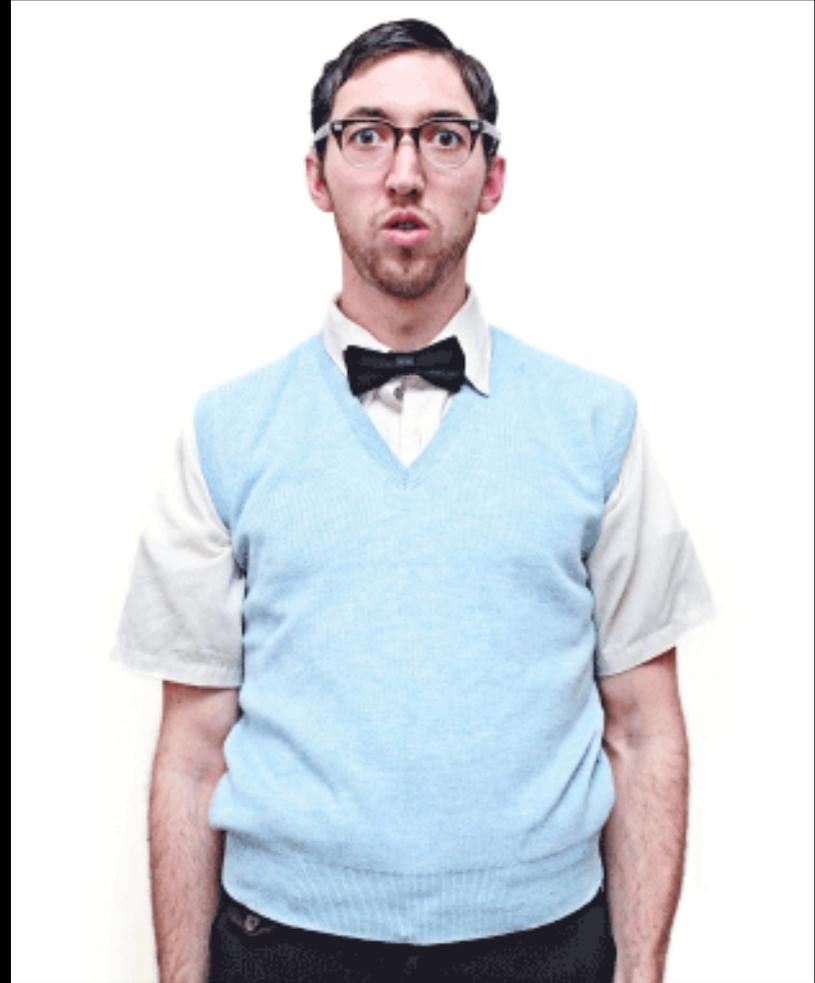
**Leçon 34:** Méfiez-vous des mots: robots, *framework*, *engin* et *maintainability*

« It ain't over 'til the  
fat lady sings »

**Leçon 55:** La définition de *DONE* est la clé de votre succès. Aimez-la, respectez-la, améliorez-la.

# C'est pas de ma faute

**Leçon 89:** Une équipe auto-gérée est responsable jusqu'à ce que l'utilisateur en ait pour son argent.



**Leçon 144: Le multi-métier, ce n'est pas simple.**



Leçon  $\infty$ : Méfiez-vous des comptables ;-)

*Agile, cossadonne!*



# Résultats

Merci!

ONF.ca | NFB.ca

[twitter.com/joelpomerleau](https://twitter.com/joelpomerleau)

[twitter.com/onf](https://twitter.com/onf)

***psssst*: On cherche un Scrum master**

**temps plein**

**[ONF.ca/emplois](https://onf.ca/emplois)**